



ロータリーは機会の扉を開く

2020-21 年度 山形南ロータリークラブ会長方針

# 「伝統承継と変革」

Succession and reformation of traditional

# 山形南ロータリークラブ会報

ROTARY INTERNATIONAL DISTRICT2800

Rotary



RI会長：ボルガー・クナーウ 2800地区ガバナー：齋藤 榮助 ガバナー補佐：伊藤 三之

会長：菊地 賀治 幹事：鉄 浩二 会報・史料委員会 委員長：佐々木啓充

委員：金田 亮一 丹野 善将 鈴木 宏之 斎藤 伸治 那須 尚平 片岡 佳彦 本間 安信 佐々木健一 熊谷 一幸

## 第2312 回例会

2021-5/26(水) 天気(曇り)

□例会場：ホテルキャッスル

□点 鐘：PM 12:30 菊地 賀治 会長

□司会進行 (SAA)：佐々木健一君

□ロータリーソング：「我等の生業」

### 会長挨拶



皆さんこんにちは。例会日変更を行い、本日は中津RCさんとリモート合同例会を計画しておりました。しかしながら、大分県中津市の新型コロナウイルス感染者数も増加の一途を辿り、中止を余儀なくされました。次年度では、是非リモートを活用した合同例会を開催して頂きたいと思っております。

先週の例会は、パレスグランデールさんにて今年度初の移動例会「スペシャルランチで落語を楽しむ会」を、河井副幹事を中心として実施して頂きありがとうございました。例会場が変わるだけでも、非常に新鮮だな～と感じていた所であります。パレスグランデールさんからは、新型コロナウイルス感染対策に対応した席をご準備頂きました。武田秀則パスト会長、心より御礼申し上げます。

今年度の例会も、本日を入れて残り5回となってしまいました。もうそんな時期なんだなーとしみじみ感じております。昨年7月の例会から、ビアパーティーを除き大きな行事は全てキャンセル、新型コロナウイルス感染者増加に伴い休会や時短例会を余儀なくされました。次年度の中村年度も、思う様に次年度の打合せなども出来ず大変苦慮しているとお察しします。今後は、我々全員が新型コロナウイルスワクチン接種を

完了しなければ、思う様にクラブ運営が出来ないと思っております。当クラブから、新型コロナウイルス感染者が出ていなく本当に良かったと胸をなでおろしております。65歳からのワクチン接種も始まりましたので、該当される会員の方は予約が大変の様ですが、一日も早くワクチン接種を実施して頂ければと思います。

地区の動きも、今年度含め次年度も相対での事業が殆ど中止となりリモートを用いた方法に変わっています。今年度の地区大会もリモートにて実施されます。6月5日(土)13:00～16:00 第1・2回本会議・記念講演Zoomによる配信は地区内関係者(PG・AG・委員長・委員)各クラブは接続2回線(会長・幹事)となります。YouTubeによる配信も行います。この配信は、どなたでもご視聴頂けますので是非ご視聴宜しくお願い致します。アクセスURL等決まり次第お知らせさせて頂きます。

来月行われる最終例会は、アルコール提供出来るか?微妙な所ではありますが皆さんで杯をあげたいな～と個人的には思っております。本日の卓話は、会員卓話になります。前回話足りないとの事で、河井会員が再度の卓話登場となります。本日も入れ、今年度の例会5回ラストスパートで頑張ります!最後になりますが、我々はいつもと変わらず手洗い・うがい・消毒の励行をお願いします。

### 幹事報告 鉄 浩二 幹事

1. 今年の地区大会は、最終的にオンライン配信(無観客)で開催することになりました。YouTube配信を行います。視聴URL等は、連絡があり次第お知らせいたします。
2. 6月の例会は現在のところ、6/1会員卓話例会、6/8七右衛門での陶芸体験例会、6/15山形市長卓話例会、6/22事業報告例会、6/29最終例会となります。コロナの状況により変更があることをご承知ください。



### 委員会報告

- ☑ニコニコBOX 奥村 健二君
- 大久保章宏君 先週の土曜日に米山学友会がありました。大変良い内容でした。
  - 河井 直天君 次年度宜しく申し上げます。
  - 青山治右衛門君 妻の誕生日お花ありがとうございました。
  - 浅野 裕幸君 ブルーインパルスを見ることができてよかったです。
  - 武田 秀則君 先週のパレスでの例会ありがとうございました。昨日は、金婚式でした。
  - 鉄 浩二君 山形県行政書士会と社労士の包括連携協定が無事終わりホッとしております。

例会場/ホテルキャッスル 例会日/毎週火曜日 12:30～13:30

事務所/山形市十日町1-1-26 歌懸稲荷神社 社務所ビル2F TEL.023-632-7777 FAX.023-624-5200

山形市内 例会日案内

月 曜 日

山形西 山形イブニング

火 曜 日

山形中央

水 曜 日

山形

木 曜 日

山形北

金 曜 日

山形東



## 私が学んできたこと

(続編)

河井 直天 君

わたくしは、かつて、剥離多売の量産技術を用いたビジネスモデルであり、その果てはグローバルシェアの獲得競争でありました。今現在では業者で3位以内に入っても、チキンレースと隣り合わせといった、舵取りに苦勞する事は、他の業者とも同様にございました。

さて、私が入社した1997年の時代背景としては、あらゆる製品や装置が、アナログからデジタル化が進み始めた時代でありました。これは産業界の工場におきましても、設計のデジタル化、そしてこの機能が、都心部本社から現場である地方工場に機能移転すべき事に気付くタイミングでもありました。建築業界にも良くある、作った事、現場の経験の無い建築設計者による設計品が、現場に取っては、「いったいどうやって作れるというのだ?」と良く現場に呼び付けられる出来事が、同様にこの工場でも起こっており、残念ながらそこに気が付いたのは、従業員では誰一人おらず、社長がお気づきになられて指令を下された経緯があり、入社したての私にとりまして、これが初めての任務となり、2年間を国内3工場にて機能の立上げを経験しました。

会社が、質から量に大きく舵を回していく当時2000年の頃は、飯の種である地方の製造工場は赤字に陥っており、かつ職場環境も3K(キツイ、汚い、危険)のオンパレードで、工場従業員の給与も、本社とは大きく乖離した人件費のローコスト状態でありました。一方で本社の営業部門は、給与の上昇とボーナスも弾んでいたのですが、会社全体としてはいつしか業績悪化の状態に陥っておりました。

これは、社内の構造として、営業部門が8部門もあるライバル他社と比較して変わった特徴を持っておりましたが、この営業部門どうしの苛烈な競争により、どんどんシェアを獲得していった事から、トップはこれを「八岐大蛇」と名付け、非常に美味しい営業システムと捉えられておりました。

しかし、この社内構造を診断しますと、営業マンは飯の種である自社の製造品目に関して、その知識は限りなく持ち合わせておらず、そのため営業手法はお客様企業への御用聞きになっており、製造原価を知らずに、破壊価格で請け負っていた事が真相であると、ようやく気付き始めました。

しかし、これに対する社内構造の改革としては、残念ながら外部招聘された外の風により、はじめて推進する事ができた事を体験しました。

会社を良くする、発展させるために取り組んできた事は、ひたすらに原理原則の追及でありました。

- ・**人心刷新**→最後は人員そのものの刷新に至ってしまう。  
→膿出し(自浄作用の回復)
- ・**何を幾つ作れば、黒字になるのか。**  
→原価管理システムの構築  
→赤黒の整理、各工場の特徴の整理
- ・**お客様と業者との接し方の同一化**
- ・**海外工場の立上げ**→グローバル社員化と標準化
- ・**国内工場の生き残り化①**  
→少量試作と短納期のビジネス化
- ・**国内工場の生き残り化②**  
→各工場と社長の関係性を「マネーの虎」化させた。
- ・**国内赤字工場の買収と垂直立上げ**  
→火中の栗を拾いに行く。
- ・**人材育成**→次の時代に合わせた仕組みづくりの出来る人材を育成する。



### ○本日出席・前回修正出席

|                  | 会員総数 | 出席義務会員数 | 出席会員数 | 出席率 |
|------------------|------|---------|-------|-----|
| 本日               | 55名  |         | 22名   |     |
| 前回修正             |      |         |       |     |
| 他クラブでメイクアップされた会員 |      |         |       |     |

※本日の結果は2週間後に報告 ※修正は2週間前の結果報告  
 出席会員数÷算出会員数=出席率  
 算出会員数とは? 出席義務会員+メイク免除会員の出席者  
 出席会員数とは? 出席義務会員の出席者+メイク免除会員の出席者+メイク会員

### ◇6月の記念日◇

- 会員誕生日** 山下 宏君・高梨 徹也君・本間 安信君  
 浅野 裕幸君・金田 亮一君・矢尾板信孝君
- 結婚記念日** 間木野仁美君・河井 直天君・丹野 善将君  
 佐藤 直人君・鈴木 利明君・高梨 和夫君
- 奥様誕生日** 高梨 和夫君・川合 賢助君
- 企業創立記念日** 青山治右衛門君・布施 富将君・鉄 浩二君